

# ECONOMIA CIRCOLARE

**La managerialità come  
strumento  
di guida  
ai modelli di business circolari**

**Gianmario Maretti & Emanuele Vercesi**

MIND THE GAP - FEDERMAMAGER - ALDAI

# Dall'analisi SWOT alle figure professionali

Un'approfondita analisi SWOT ha permesso di definire i profili di figure manageriali che potrebbero operare in ambito dell'Economia Circolare.

Se ne sono identificate 3 principali, una di queste può includerne altre più verticali:

1. **Il Circular Economy Finance Manager** il facilitatore all'accesso di finanziamenti per l'EC
2. **Il Circular Economy Auditor** di progetti EC
3. **Il Circular Economy Innovation Manager** che sviluppa la circolarità



## Il Circular Economy Finance Manager

S'impegna ad aiutare l'imprenditore/ la dir



- Individuare nella produzione attuale o tramite nuove idee prodotti con peculiarità circolari finanziabili
- Valutare il livello di circolarità dell'azienda per accedere a fondi/ finanziamenti di tipo Europeo, regionale o privati
- Sensibilizzare il personale ad ogni livello

## Il Circular Economy Auditor

### Collabora con l'Ente Finanziatore ai



- Interagire con le industrie produttive, individuando potenziali progetti/ aziende con peculiarità circolari
- Valutare il livello di Economia Circolare dell'azienda ed identificare gli obiettivi di miglioramento
- Definire un punteggio oggettivo per ogni progetto presentato, a fronte di indici e di regole condivisi con l'Ente Finanziatore

**Il Circular Economy Innovation Manager** deve operare come consulente di Direzione indicando le strategie necessarie allo sviluppo della circolarità.

Tuttavia può anche assumere funzioni più verticali come:

- **ECO-DESIGN Manager:**
- **REVERSE-LOGISTIC Manager**
- **CIRCULAR ECONOMY NETWORK Manager**
- **PROJECT Manager**



## Il Circular Economy Innovation Manager.

**Aiuta proattivamente l'imprenditore/ la direzione a:**

- Diffondere la filosofia Circolare nell'organizzazione
- Spiegare che l'Economia Circolare non è solo riciclo e riuso, ma anche la condivisione e lo sviluppo di prodotti come servizio (Products as a Service - PaaS), estendendo la vita del prodotto
- Rivedere tutti in processi e le attività dell'azienda usando il "Pensiero Circolare"
- Interconnettere le attività innovative con la filosofia dell'Economia Circolare

Inoltre....

# Il Circular Economy Innovation Manager, in maniera verticale come ECO-DESIGN Manager

Ha l'incarico di coadiuvare l'imprenditore/ la direzione  
nel:

- Verificare la circolarità del design dei prodotti
- Disegnare nuovi prodotti con criteri di circolarità
- Formare il personale



# Il Circular Economy Innovation Manager, in maniera verticale come REVERSE-LOGISTIC Manager

Assume il compito di agevolare l'imprenditore/ la direzione  
nel:



- Valutare i vantaggi della logistica inversa in ottica innovativa ed economica
- Organizzare la Supply Chain
- Formare il personale



# Il Circular Economy Innovation Manager, in maniera verticale come CIRCULAR ECONOMY NETWORK Manager

Sostiene gli imprenditori/ la direzione a:

- Individuare i vantaggi di fare rete
- Promuovere la simbiosi industriale tra aziende con esigenze di smaltimento di rifiuti e attività produttive secondarie
- Formare il personale



# Il Circular Economy Innovation Manager, in maniera verticale come PROJECT MANAGER

**Offre la propria collaborazione agli imprenditori/ la direzione per:**

- Gestire l'intero progetto o parte di esso: avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura
- Mantenere alta l'attenzione sul progetto sia da parte della direzione che da quella dello staff
- Formare il personale



## COMPETENZE NECESSARIE



**Sempre**

- **Visione trasversale** legata all'esperienza manageriale in aziende strutturate
- Conoscenza del **quadro normativo Italiano ed Europeo**
- Conoscenza della **politica EU e delle strategie** che guideranno norme e mercato nei prossimi decenni

(...segue)

## COMPETENZE NECESSARIE:

### In aggiunta, in funzione della figura professionale:

- Know-how sui **fondi** Europei, Regionali e privati
- Conoscenza delle leggi cogenti relativamente alla **legislazione sui rifiuti e materie secondarie**
- Conoscenza approfondita del **territorio** e della **Pubblica Amministrazione**
- Contatti con **scuole di formazione**
- Esperienza di **progettazione meccanico-industriale**
- Conoscenza della **Norma ISO/DIS 14006** sull'**Eco-design** Management e le altre
- Esperienza di **Operations Management**
- Esperienza di **Manager di Rete**
- Esperienza di **Project Management**

Gianmario Maretti &  
Emanuele Vercesi



# Hanno collaborato all'avvio del sottogruppo «Economia Circolare»



Anna Ponticiello



Lorena Valdicelli



Cecilia Corti



Salvatore

Marinaro



Patrizia  
Macrina



Anna Tiberi



Emanuele  
Vercesi



Gianmario  
Maretti



Marino Mancini



Stefano Livoti

Grazie dell'attenzione a tutti ed uno in particolare alla struttura di ALDAI che ci ha supportato nel lavoro e nell'allestimento di questo evento.