

Sperimentazione di nuove modalità di consegna sostenibile delle merci in Milano

L'idea, le attività in corso e previste **Aggiornamento del progetto**

ing. Salvatore Crapanzano –

Presidente Commissione Infrastrutture e Trasporti Ordine Ingegneri Milano e
Commissione Infrastrutture e Trasporti CROIL (Consulta Regionale Ordini Ingegneri Lombardia)

ALDAI - 15 febbraio 2022

La proposta e gli sviluppi

- Proposta presentata il 27 novembre 2020 durante gli *Stati generali dell'Ingegneria* organizzata dall'**Ordine degli Ingegneri di Milano**
- Proposta rilanciata da **AMAT** al Comune di Milano
- Milano partecipa al Bando internazionale “**Zero Emission Urban Good Transportation Technical Assistance Programme**”
- Milano vince **\$ 120.000** e firma il contratto con C40 Cities
- Ora stiamo lavorando per **garantire il risultato**

C40 Cities Climate Leadership Group

Rete globale di circa 100 grandi città di tutto il mondo (**25%** economia mondiale)
collabora attivamente per indirizzare il cambiamento climatico



Milano ha fatto molto per la mobilità urbana delle **persone** ma sul tema della distribuzione delle **merci** è intervenuta sostanzialmente con **crescenti vincoli** (area B) di **orario, peso, lunghezza, caratteristiche ecologiche**

obbligando gli **operatori** della logistica a correre ai ripari spesso con **urgenza** (e **senza certezze** per il futuro) e con **maggiori costi** che in parte si ripercuotono su collettività e clienti





**.. ma così
non si può
andare avanti!**



Nelle aree densamente popolate, la distribuzione delle merci è **problema fondamentale** così come il trasporto delle persone

Argomento molto importante:

- per i **volumi** trattati (200.000 consegne/giorno e 500.000 viaggi/giorno) basso coefficiente di **riempimento** ($< 50\%$ per il 50%; $< 25\%$ per il 30%)
- per il **valore** delle merci
- per le **connessioni** socio economiche (sempre più importanti)
- per le **conseguenze** ambientali

Chi deve consegnare **parcheggia ovunque**, pur di **non perdere tempo** (non solo per la carenza di spazi riservati e prenotabili) determinando frequenti importanti **strozzature al traffico cittadino**

A Milano intervenire è **necessario**

Necessario affrontare in modo attivo il conflitto tra due obiettivi importanti:

- migliorare la **qualità dell'ambiente** cittadino
- sostenere la **vitalità economica e sociale** dell'area milanese

Necessario non limitarsi ad operare con **misure restrittive** o aiuti limitati (controllo e prenotazione aree carico e scarico)

Necessario trovare **soluzioni tecniche e organizzative innovative** che perseguano contemporaneamente più obiettivi:
efficienza economica, benessere ambientale e sociale, riduzione inquinamenti

Altrimenti ...

La crescita del traffico urbano delle merci
è destinata a produrre **impatti sempre più negativi**
su congestione e qualità dell'aria delle città *(ma non solo)*

anche per il progressivo incremento dell'**e-commerce**
che molto spesso si basa su consegne singole e richiede
un maggior numero di **servizi direttamente al domicilio**
del **consumatore**, che aspetta ...

«consegne **veloci, puntuali, gratuite!**»

Come intervenire nel cosiddetto **Ultimo Miglio** (**ma non solo**)

- **affidare** la distribuzione a veicoli piccoli, elettrici, ecologici (es. **cargo bike**) utilizzando **nuove efficaci modalità** di consegna delle merci
- **garantire** migliori **modalità operative e adeguata governance** che **coordini, senza imposizioni** immotivate, le diverse esigenze (coinvolgere tutti gli attori della filiera)
- **definire** opportune modalità di sviluppo della **filiera del trasporto merci** che riesca a facilitare il ruolo prioritario del trasporto **ferroviario** delle merci
- perché questo è il «**Primo Miglio**» che **deve** determinare il resto



A breve sperimentaremo 3 risposte integrate



Sperimentazione per verificare realmente nel nodo ferroviario di Milano

- **domanda di trasporto** ed **economicità** del servizio
(in modo trasparente)
- **disponibilità** degli altri attori della filiera
(in modo collaborativo)
- aumento e miglioramento delle **modalità di consegna**
(in modo pragmatico)

Innovare il sistema di consegna delle merci

- per le **merci in arrivo** a Milano:
 - Meno camion, più **treni** (quindi anche sui lunghi percorsi)
 - Merci già consolidate, **just in time** per la consegna (no depositi)
 - per le **merci in consegna** a Milano:
 - Meno furgoni, maggiore **riempimento**
 - Meno furgoni, anche consegne in **notturna**
 - Meno furgoni, più **cargo bike**
- >>>>>> per ottenere un **sistema più sostenibile**



motori.ilmessaggero.it

formulapassion.it

Già oggi.....

..... ma domani?



Strategia motivata, innovativa, equilibrata

- Le **esigenze ambientali** di chi vive nelle grandi città obbligano i Comuni a **indicare nuove modalità di consegna delle merci** per ridurre i consumi energetici, gli inquinamenti, la congestione, ecc.
- Una decisione organica e motivata, valida per lungo tempo, che consenta **progressivi miglioramenti organizzativi** riducendo i costi.
- Un sistema che possa crescere senza imposizioni, per altre tipologie di merci.
- **ragionare seriamente** per superare le vere criticità (in trasparenza) con la indispensabile **collaborazione** dei numerosi soggetti interessati

Necessario **DIMOSTRARE** che il sistema proposto:

- rispetta le esigenze fondamentali della filiera e “**non è obbligatorio**”
(**soggetto neutro** nell’ultimo miglio per tutti gli operatori della catena logistica)
- è **affidabile, rapido e meno costoso**
- è **incentivabile funzionalmente** (non economicamente) in termini di **orari, percorsi**, ecc. tenendo debito conto degli evidenti **vantaggi ambientali**
- individuare le **soluzioni tecniche, tecnologiche, organizzative, amministrative e sociali** più efficaci per qualificare (**a vantaggio di tutti**) gli indispensabili servizi logistici

- **aumentare l'utilizzo della ferrovia** (volumi e tipologie)
- **riqualificare le filiere** del trasporto merci, riducendo le antieconomiche rotture di carico
- **monitorare i costi**, tenendo sempre conto di **TUTTE** le componenti, dirette e accessorie, di **costi/opportunità**
- ampliare **conoscenza e consapevolezza**
- verificare un **modello** di **distribuzione sostenibile delle merci** da sperimentare a Milano
- ottenere la progressiva crescita di un'area in cui le merci siano consegnate a **zero emissioni**
- entro le Olimpiadi invernali del 2026 dimostrarne i risultati

Collaborazioni *e Contatti in corso*

- **COMUNE DI MILANO**
- **AMAT**
- **ORDINE INGEGNERI MILANO**
- **ASSOFERR**
- **ASSOLOGISTICA**
- **ASSOLOMBARDA**
- **FERCARGO**
- **MERCITALIA RAIL / RFI**
- **TRANSWAGGON**
- **POLITECNICO DI MILANO**
- **ALDAI**
- ***CORRIERI CARGO BIKE***
- ***CORRIERI ESPRESSI***
- ***REGIONE LOMBARDIA***
- ***ACG***
- ***CONFCOMMERCIO***
- ***CAMERA COMMERCIO MILANO***

A disposizione per domande e proposte collaborative

salv.crapanzano@gmail.com