

# **Sperimentazione di nuove modalità di consegna sostenibile delle merci in Milano**

*L'idea, le attività in corso e previste*

## **Aggiornamento del progetto**

**ing. Salvatore Crapanzano –**

Presidente Commissione Infrastrutture e Trasporti Ordine Ingegneri Milano e  
Commissione Infrastrutture e Trasporti CROIL (Consulta Regionale Ordini Ingegneri Lombardia)

# La proposta e gli sviluppi

- Proposta presentata il 27 novembre 2020 durante gli *Stati generali dell'Ingegneria* organizzata dall'**Ordine degli Ingegneri di Milano**
- Proposta rilanciata da **AMAT** al Comune di Milano
- Milano partecipa al Bando internazionale “**Zero Emission Urban Good Transportation Technical Assistance Programme**”
- Milano vince **\$ 120.000** e firma il contratto con C40 Cities
- Ora stiamo lavorando per **garantire il risultato**

# C40 Cities Climate Leadership Group

Rete globale di circa 100 grandi città di tutto il mondo (**25%** economia mondiale)  
**collabora attivamente** per indirizzare il cambiamento climatico



Milano ha fatto molto per la mobilità urbana delle **persone**  
ma sul tema della distribuzione delle **merci**  
è intervenuta sostanzialmente con **crescenti vincoli (area B)**  
**di orario, peso, lunghezza, caratteristiche ecologiche**

obbligando gli **operatori** della logistica  
a correre ai ripari spesso con **urgenza**  
(e **senza certezze** per il futuro)  
e con **maggiori costi** che in parte  
si ripercuotono su collettività e clienti





.. ma così  
non si può  
andare avanti!



Nelle aree densamente popolate, la distribuzione delle merci è **problema fondamentale** così come il trasporto delle persone

## Argomento molto importante:

- per i **volumi** trattati (200.000 consegne/giorno e 500.000 viaggi/giorno)  
basso coefficiente di **riempimento** (< 50% per il 50%; < 25% per il 30%)
- per il **valore** delle merci
- per le **connessioni** socio economiche (sempre più importanti)
- per le **conseguenze** ambientali

Chi deve consegnare **parcheggia ovunque**, pur di **non perdere tempo**  
(non solo per la carenza di spazi riservati e prenotabili)  
determinando frequenti importanti **strozzature al traffico cittadino**

# A Milano intervenire è **necessario**

**Necessario** affrontare in modo attivo il conflitto tra due obiettivi importanti:

- migliorare la **qualità dell'ambiente** cittadino
- sostenere la **vitalità economica e sociale** dell'area milanese

**Necessario** non limitarsi ad operare con **misure restrittive** o aiuti limitati  
(controllo e prenotazione aree carico e scarico)

**Necessario** trovare **soluzioni tecniche e organizzative innovative**  
che perseguano contemporaneamente più obiettivi:  
**efficienza economica, benessere ambientale e sociale**, riduzione inquinamenti

## Altrimenti ...

La crescita del traffico urbano delle merci  
è destinata a produrre **impatti sempre più negativi**  
su congestione e qualità dell'aria delle città              *(ma non solo)*

anche per il progressivo incremento dell'**e-commerce**  
che molto spesso si basa su consegne singole e richiede  
un maggior numero di **servizi direttamente al domicilio**  
del **consumatore**, che aspetta ...

«consegne **veloci, puntuali, gratuite!**»

# Come intervenire nel cosiddetto **Ultimo Miglio** **(ma non solo)**

- **affidare** la distribuzione a veicoli piccoli, elettrici, ecologici (es. **cargo bike**) utilizzando **nuove efficaci modalità** di consegna delle merci
- **garantire** migliori **modalità operative e adeguata governance** che **coordini, senza imposizioni** immotivate, le diverse esigenze (coinvolgere tutti gli attori della filiera)
- **definire** opportune modalità di sviluppo della **filiera del trasporto merci** che riesca a facilitare il ruolo prioritario del trasporto **ferroviario** delle merci
- ..... perché questo è il «**Primo Miglio**» che **deve** determinare il resto

# A breve sperimenteremo 3 risposte integrate



# Sperimentazione per verificare realmente nel nodo ferroviario di Milano

- **domanda di trasporto** ed **economicità** del servizio  
*(in modo trasparente)*
- **disponibilità** degli altri attori della filiera  
*(in modo collaborativo)*
- aumento e miglioramento delle **modalità di consegna**  
*(in modo pragmatico)*

# Innovare il sistema di consegna delle merci

- per le **merci in arrivo** a Milano:
  - Meno camion, più **treni** (quindi anche sui lunghi percorsi)
  - Merci già consolidate, **just in time** per la consegna (no depositi)
- per le **merci in consegna** a Milano:
  - Meno furgoni, maggiore **riempimento**
  - Meno furgoni, anche consegne in **notturna**
  - Meno furgoni, più **cargo bike**

>>>> per ottenere un **sistema più sostenibile**



[motori.ilmessaggero.it](http://motori.ilmessaggero.it)



[formula.passion.it](http://formula.passion.it)

Già oggi.....  
..... ma domani?

# Strategia motivata, innovativa, equilibrata

- Le **esigenze ambientali** di chi vive nelle grandi città obbligano i Comuni a **indicare nuove modalità di consegna delle merci** per ridurre i consumi energetici, gli inquinamenti, la congestione, ecc.
- Una decisione organica e motivata, valida per lungo tempo, che consenta **progressivi miglioramenti organizzativi** riducendo i costi.
- Un sistema che possa crescere senza imposizioni, per altre tipologie di merci.
- **ragionare seriamente** per superare le vere criticità (in trasparenza) con la indispensabile **collaborazione** dei numerosi soggetti interessati

Necessario **DIMOSTRARE** che il sistema proposto:

- rispetta le esigenze fondamentali della filiera e “**non è obbligatorio**”  
**(soggetto neutro** nell’ultimo miglio per tutti gli operatori della catena logistica)
- è **affidabile, rapido e meno costoso**
- è **incentivabile funzionalmente** (non economicamente) in termini di **orari, percorsi**, ecc. tenendo conto degli evidenti **vantaggi ambientali**
- individuare le **soluzioni tecniche, tecnologiche, organizzative, amministrative e sociali** più efficaci per qualificare (**a vantaggio di tutti**) gli indispensabili servizi logistici

- **aumentare l'utilizzo della ferrovia** (volumi e tipologie)
- **riqualificare le filiere** del trasporto merci, riducendo le antieconomiche rotture di carico
- **monitorare i costi**, tenendo sempre conto di **TUTTE** le componenti, dirette e accessorie, di **costi/opportunità**
- ampliare **conoscenza e consapevolezza**
- verificare un **modello di distribuzione sostenibile delle merci** da sperimentare a Milano
- ottenere la progressiva crescita di un'area in cui le merci siano consegnate a **zero emissioni**
- entro le Olimpiadi invernali del 2026 dimostrarne i risultati

# **Collaborazioni**      *e Contatti in corso*

- **COMUNE DI MILANO**
  - **AMAT**
  - **ORDINE INGEGNERI MILANO**
  - **ASSOFERR**
  - **ASSOLOGISTICA**
  - **ASSOLOMBARDA**
  - **FERCARGO**
  - **MERCITALIA RAIL / RFI**
  - **TRANSWAGGON**
  - **POLITECNICO DI MILANO**
  - **ALDAI**
- 
- ***CORRIERI CARGO BIKE***
  - ***CORRIERI ESPRESSI***
  - ***REGIONE LOMBARDIA***
  - ***ACG***
  - ***CONFCOMMERCIO***
  - ***CAMERA COMMERCIO MILANO***

**A disposizione per domande e proposte collaborative**

**[salv.crapanzano@gmail.com](mailto:salv.crapanzano@gmail.com)**